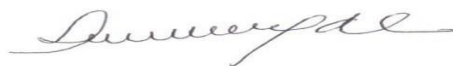


**FONDO DE EMPLEADOS DE PETROSANTANDER COLOMBIA INC "FEPESAN LTDA"**  
**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO**  
**DE ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2.023**

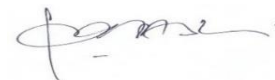
INGRESOS	NOTA	2.023	2.022	ABSOLUTA	RELATIVA %
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>					
INGRESOS POR ARRENDAMIENTOS		14.435.984,00	12.639.961,00	1.796.023,00	100
INTERESES CREDITOS DE CONSUMO		264.068.670,58	210.883.021,81	53.185.648,77	25,22
COMISIONES		1.427.855,00	1.665.539,00	-237.684,00	-14,27
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>279.932.509,58</b>	<b>225.188.521,81</b>	<b>54.743.987,77</b>	<b>24,31</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>					
GASTOS DE PERSONAL	10	26.297.034,00	21.184.222,00	5.112.812,00	24,14
GASTOS GENERALES	11	115.307.554,00	102.554.225,00	12.753.329,00	12,44
PROVISIONES		4.235.171,05	612.400,63	3.622.770,42	591,57
AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO		0	0,00	0,00	0,00
DEPRECIACIONES		9.130.000,00	9.960.000,00	-830.000,00	-8,33
GASTOS FINANCIEROS		96.781.813,30	59.744.407,69	37.037.405,61	61,99
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>251.751.572,35</b>	<b>194.055.255,32</b>	<b>57.696.317,03</b>	<b>29,73</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>28.180.937,23</b>	<b>31.133.266,49</b>	<b>2.952.329,26</b>	<b>9,48</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>					
FINANCIEROS		8.201.692,00	2.497.057,50	5.704.634,50	228,45
RECUPERACIONES		0,00	0,00	0,00	0,00
DIVERSOS		13.410.692,32	5.999.999,85	7.410.692,47	123,51
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		0	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>21.612.384,32</b>	<b>8.497.057,35</b>	<b>13.115.326,97</b>	<b>154,35</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>					
<b>TOTAL DE GASTOS NO OPERACIONALES</b>					
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>12</b>	<b>49.793.321,55</b>	<b>39.630.323,84</b>	<b>10.162.997,71</b>	<b>25,64</b>



**HERNANDO MARQUEZ SILVA**  
Representante Legal



**LUCY AMPARO CALDERON**  
Contador Publico  
Matricula 86117-T



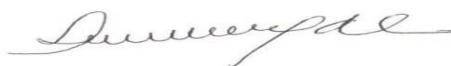
**GUILLERMO MARTIN DELGADO**  
Revisor Fiscal  
TP-60747-T

**FONDO DE EMPLEADOS DE PETROSANTANDER COLOMBIA INC**  
**FEPESAN LTDA**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2.023**

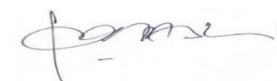
	NOTA	2.023	2.022	ABSOLUTA	RELATIVA %
DISPONIBLE	1	53.193.557,55	20.792.011,85	32.401.545,70	155,84
INVERSIONES	2	75.344.366,00	67.142.674,00	8.201.692,00	12,22
CARTERA DE CREDITOS	3	2.027.249.348,85	1.655.988.662,79	371.260.686,06	22,42
CUENTAS POR COBRAR		17.806.767,00	10.581.943,00	7.224.824,00	68,28
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	4	337.647.399,00	347.607.399,00	-9.960.000,00	-2,87
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>2.511.241.438,40</b>	<b>2.102.112.690,64</b>	<b>409.128.747,76</b>	<b>19,46</b>
DEPOSITOS	5	380.035.691,00	365.037.672,00	14.998.019,00	4,11
CREDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES	6	687.177.979,00	362.833.250,00	324.344.729,00	89,39
CUENTAS POR PAGAR	7	10.324.445,00	10.295.208,00	29.237,00	0,28
IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS		2.049.928,61	2.228.238,61	-178.310,00	-8,00
OTROS PASIVOS		787.204,00	640.800,00	146.404,00	22,85
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>1.080.375.247,61</b>	<b>741.035.168,61</b>	<b>339.340.079,00</b>	<b>45,79</b>
CAPITAL SOCIAL	8	1.037.059.877,89	989.323.305,68	47.736.572,21	4,83
RESERVAS	9	344.012.991,35	332.123.892,51	11.889.098,84	3,58
RESULTADOS DEL EJERCICIO		49.793.321,55	39.630.323,84	10.162.997,71	25,64
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>1.430.866.190,79</b>	<b>1.361.077.522,03</b>	<b>69.788.668,76</b>	<b>5,13</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2.511.241.438,40</b>	<b>2.102.112.690,64</b>	<b>409.128.747,76</b>	<b>19,46</b>



**HERNANDO MARQUEZ SILVA**  
Representante Legal



**LUCY AMPARO CALDERON**  
Contador Publico  
Matricula 86117-T



**GUILLERMO MARTIN DELGADO**  
Revisor Fiscal  
TP-60747-T